

T.C.
CUMHURBAŞKANLIĞI
SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI



2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001

Yayım No : 1.0

Tarih : 27.01.2021

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 27.01.2021
		Sayfa No	: 2/33



“ Vatanımıza ve bağımsızlığımıza göz dikenlere yalnız askerlikçe üstün gelmek kâfi değildir. Memleketimiz hakkında istila emelleri besleyecek olanların her türlü ümitlerini kırarak şekilde siyaset, idare ve ekonomi bakımlarından kuvvetli olmak lazımdır. ”

Mustafa Kemal ATATÜRK

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 3/33

Başkan Sunuşu



Tüm dünyayı saran COVID-19 salgını etkilerinin ülkemizde de yoğun olarak hissedildiği ve ülkemizin karşı karşıya kaldığı tehditlerin şiddetini artırdığı bu dönemde, savunma sanayiimize verilen önemin ne kadar isabetli olduğu bir kez daha görülmüştür. Pandemi döneminde de savunma sanayiimiz, ekonomide tüm sektörler için itici güç olma özelliğini sürdürerek bu yönde sarfedilen her kuruşun karşılığını vermeye devam etmiştir.

Devlet politika öncelikleri ile kamu idareleri önceliklerinin uyumlaştırılması, performansın bütçe süreçlerine dahil edilmesi, verilen hizmetlerin miktar ve kalitesine ilişkin daha yüksek hesap verebilirlik

sağlanması, bütçenin daha sade, anlaşılır ve değerlendirilebilir bir yapıya kavuşturulması amaçlarıyla 2019 yılı itibarıyla uygulamaya konan Program Bütçe Sisteminin en önemli özelliği harcama önceliklerinin geliştirilmesini ve kaynakların belirlenen önceliklere kanalize edilmesini mümkün kılmasıdır.

Program bütçe sistemi çalışmaları kapsamında Başkanlığımızın da sorumlu kuruluşlar arasında yer aldığı “Ulusal Savunma ve Güvenlik” Programı altında; Başkanlığımız adına, savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek hedefiyle, “Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi” alt programı oluşturulmuş ve bu alt programla ilişkili “Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi” ve “Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi” faaliyetleri ile dört adet performans göstergesi belirlenmiştir.

11. Kalkınma Planı ve Başkanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaçlarla uyumlu olarak oluşturulan programlar ile bütçede tahsis edilen kaynaklar arasındaki bağı ortaya koyan Başkanlığımız 2021 yılı Performans Programını kamuoyuna saygıyla arz eder, başarılı bir uygulama yılı dilerim.

Prof. Dr. İsmail DEMİR

Başkan

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 27.01.2021
		Sayfa No	: 4/33

İÇİNDEKİLER

I.	GENEL BİLGİLER	6
A.	Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
B.	Teşkilat Yapısı	9
C.	Fiziksel Kaynaklar	10
D.	İnsan Kaynakları.....	11
II.	PERFORMANS BİLGİLERİ	14
A.	Temel Politika ve Öncelikler	14
B.	Amaç ve Hedefler	16
C.	İdare Performans Bilgisi.....	19
D.	İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı	30
E.	Diğer Hususlar	33

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 5/33

TABLO, ŞEKİL VE GRAFİKLER

Tablo 1 : Fiziki Kaynaklar	10
Tablo 2 : Bilişim Cihazları	10
Tablo 3 : 2021 Dönemi Yatırım Teklifleri Özet Tablosu	11
Tablo 4 : Alt Program Hedefleri Ve Stratejik Plan İlişkisi	18
Tablo 5 : Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Bilgisi Tablosu.....	19
Tablo 6 : Faaliyet 1 İçin Maliyetler Tablosu	23
Tablo 7 : Faaliyet 2 İçin Maliyetler Tablosu	25
Tablo 8 : Faaliyet 3 İçin Maliyetler Tablosu	27
Tablo 9 : Faaliyet 4 İçin Maliyetler Tablosu	28
Tablo 10 : Faaliyet 5 İçin Maliyetler Tablosu	29
Tablo 11 : Faaliyetler Düzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Programı Maliyeti Tablosu	31
Tablo 12 : Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Programı Maliyeti Tablosu	32
Tablo 13 : Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri Tablosu	33
Tablo 14 : Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler Tablosu	33
Şekil 1 : Savunma Sanayii Başkanlığı Organizasyon Şeması	9
Grafik 1 : SSB Personel Sayısının 08.10.2020 İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı.....	11
Grafik 2 : SSB Personelinin Unvan Gruplarına Göre Oransal Dağılımı (08.10.2020 tarihi itibarıyla).....	12
Grafik 3 : SSB Personelinin Eğitim Durumu (08.10.2020 tarihi itibarıyla).....	13
Grafik 4 : SSB Personelinin Eğitim Durumunun Oransal Dağılımı (08.10.2020 tarihi itibarıyla).....	13

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 6/33

I. GENEL BİLGİLER

A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanına bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. 1985 yılında 3238 sayılı Kanunla “Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı” kurulmuş, daha sonra Başkanlık 1989 yılında 390 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır. Müsteşarlık 2017 yılında gerçekleştirilen düzenleme ile Cumhurbaşkanına bağlanmış, 2018 yılında ise 703 sayılı “Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı olarak adlandırılmıştır.

3238 sayılı Kanun ile modern savunma sanayiinin geliştirilmesi amacının yanı sıra Türk Silahlı Kuvvetleri ve diğer güvenlik güçleri ihtiyaçlarının hızlı bir şekilde tedarikini sağlamak üzere etkin ve esnek bir sistem oluşturulmuştur. Bu sistemin temel mekanizmaları; Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK), Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF)’dur. Söz konusu sistem 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 7 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile daha etkin hale getirilmiştir.

Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK)

Savunma Sanayii İcra Komitesi Cumhurbaşkanının başkanlığında; Cumhurbaşkanının görevlendireceği Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Hazine ve Maliye Bakanı, İçişleri Bakanı, Milli Savunma Bakanı, Genelkurmay Başkanı ve Savunma Sanayii Başkanından oluşur. Cumhurbaşkanının katılmadığı toplantılarda Cumhurbaşkanı yardımcısı vekâleten Komiteye başkanlık eder.

Komite Cumhurbaşkanının daveti üzerine toplanır. Komitenin sekretarya hizmetlerini Başkanlık yürütür. Komite toplantılarının gündemi Cumhurbaşkanı tarafından belirlenir.

Komitenin başlıca görevleri;

- Savunma sanayiinin geliştirilmesi için tespit edilen genel strateji ve ilkeler istikametinde kararlar almak,
- Türk Silahlı Kuvvetleri için Stratejik Hedef Planına ve Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü için İçişleri Bakanlığının güvenlik önceliklerine göre temini gerekli olan modern silah, araç ve gereçlerin üretimi, yurt içinden veya gereği halinde yurt dışından tedariki hususunda karar almak,
- Kamu ve özel sektörün yabancı sermaye ve teknoloji katkısı ile savunmaya yönelik üretim tesisleri kurma imkanlarını araştırmak, yönlendirmek ve tahakkuk planlarını takip etmek, bu gibi tesislerin kuruluşuna gerektiğinde Devletin iştiraki için prensip kararı almak,
- Sağlanacak modern silah, araç ve gereçlerin araştırılması, geliştirilmesi, prototip imali, avans verilmesi, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşviklerin tespiti istikametinde Başkanlığa talimat vermek,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve offset ticareti ile karşılıklı ticaret konusunda kararlar almak,

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 27.01.2021
		Sayfa No	: 7/33

- Savunma sanayii ile ilgili kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamak,
- SSDF'nin kullanım esaslarını tespit etmek,

şeklinde özetlemek mümkündür.

Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF)

3238 sayılı Savunma Sanayii İle İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanunun 12. maddesi ile TSK'nın modernizasyonunun sağlanması ve Türkiye'de modern savunma sanayiinin kurulması için gerekli kaynağın, genel bütçe dışında devamlı ve istikrarlı bir şekilde temini amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde ve Başkanlık emrinde SSDF kurulmuştur.

Savunma Sanayii Destekleme Fonu, 1985 yılında Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonu amacıyla kurulmuş olmakla birlikte, sonraki yıllarda yapılan kanun değişiklikleri ile Emniyet Genel Müdürlüğü ve Milli İstihbarat Teşkilatının istihbarat ve güvenliğe ilişkin tedarik taleplerinin de SSDF'den karşılanması sağlanmıştır. Proje birlikteliğinin ve maliyet etkinliğinin sağlanması amacıyla diğer kamu kurumlarının benzer sistem ihtiyaçları da ödeneği aktarılacak koşuluyla karşılanmaktadır.

Savunma Sanayii Başkanlığının Görevleri

7 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Başkanlığa tevdi edilen başlıca görevler aşağıda sıralanmıştır.

- İcra Komitesinin aldığı kararları uygulamak,
- Proje bazında yıllar itibariyle verilecek olan alımların programlarını sipariş kontratına bağlamak,
- Mevcut milli sanayii, savunma sanayii ihtiyaçlarına göre reorganize ve entegre etme, yeni teşebbüsleri teşvik ve bu entegrasyona ve ihtiyaçlara göre yönlendirme, yabancı sermaye ve teknoloji katkısı imkanlarını araştırma, teşebbüsleri yönlendirme, bu konudaki Devlet katılımını planlamak,
- Fon kaynaklarını dikkate alarak alım programlarını ve finansman modellerini belirleme,
- İhtiyaç duyulan modern silah, araç ve gereçlerin özel veya kamu kuruluşlarında imalatını planlamak,
- Gerektiğinde özel, kamu veya karma nitelikli yeni yatırımları dışa açık olmak kaydıyla desteklemek,
- Modern silah, araç ve gereçleri araştırma, geliştirme, prototiplerin imalini sağlama, avans verme, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşvikleri tespit etmek,
- İşin özelliğine göre yıllar içinde yapılacak alımın şartlarını, ihtiyaç makamınca belirlenecek şartname ve standartları dikkate alarak teknik ve mali konuları kapsayan kontratları yapmak,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve off-set ticareti konularını koordine etmek,
- Fondan kredi verme veya yurt içinden ve yurt dışından kredi alma ve gerektiğinde yerli ve yabancı sermayeli şirketler kurma ve iştirak etmek,
- Üretilen malın kontrat muhteviyatına uyup uymadığını, kalite kontrolleri ile kontrat şartlarının yerine getirilip getirilmediğini takip etmek,

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 27.01.2021
		Sayfa No	: 8/33

- Uygulama aksaklıklarının ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çözömlenmesini temin etmek,
- Cumhurbaşkanı tarafından verilen diğler görevleri yerine getirmek,

Bu çerçevede, Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen görevlerin ana eksenini, TSK'nın modernizasyonuna yönelik projelerin yürütölmesi ile sanayileşme faaliyetleri teşkil etmektedir.

İç ve Dış Denetim

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Başkanlığın dış denetiminin Sayıştay tarafından yapılmasını öngörmüş olup, 2006 yılından itibaren Başkanlığın mali faaliyet, karar ve işlemleri Sayıştay tarafından denetlenmeye başlanmıştır.

Başkanlık iç denetim faaliyetleri, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kamu İç Denetim Genel Tebliğı, Kamu İç Denetim Rehberi, Kamu İç Denetim Standartları ile Başkanlık Makamınca onaylanan İç Denetim Plan ve Programı esas alınarak yürütölmektedir.

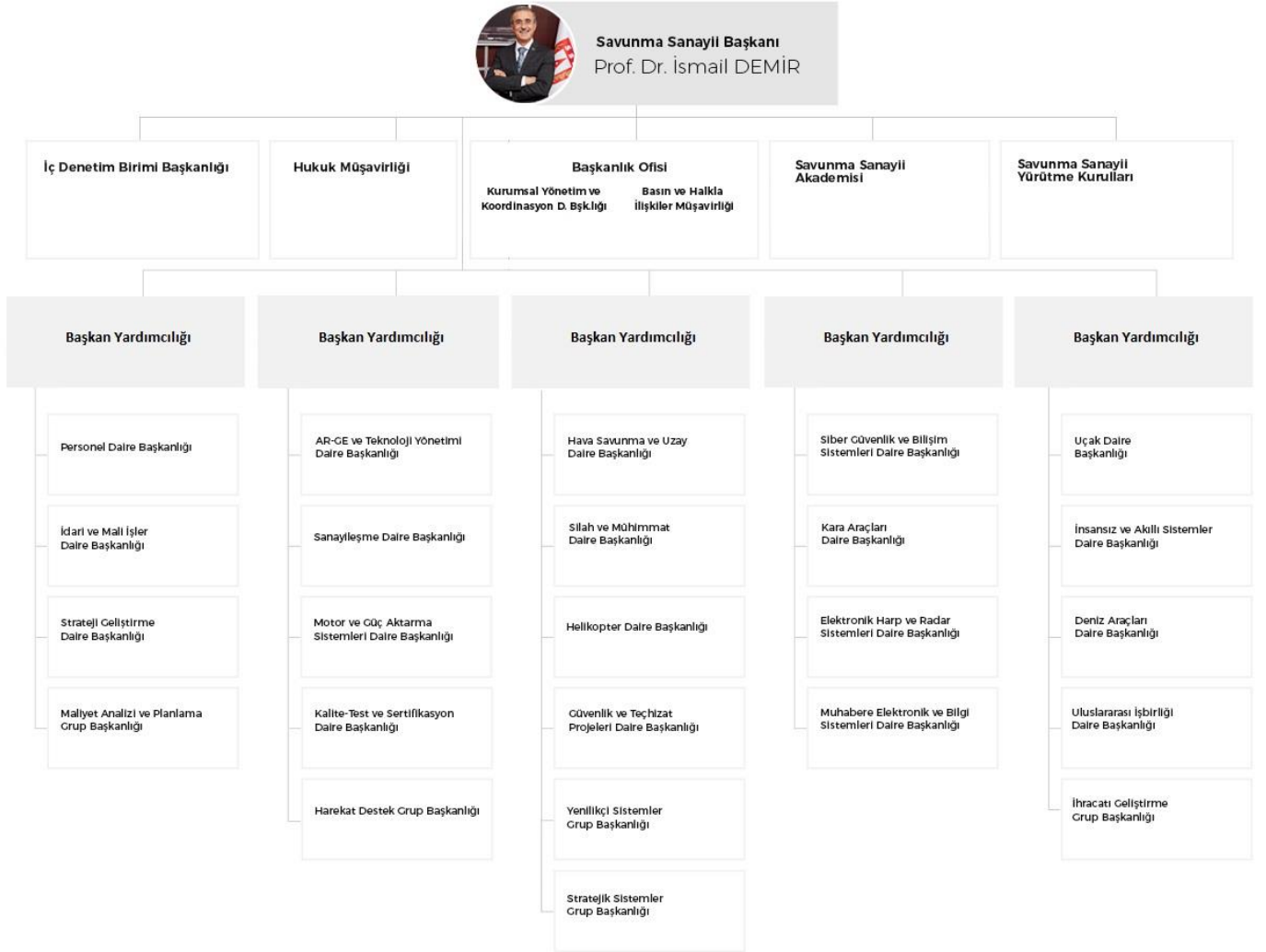
İç Kontrol Sistemi; 5018 sayılı Kanun'un öngördüğü iç kontrol sisteminin oluşturulması kapsamında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde İç Kontrol Müdürlüğü kurulmuş olup, iç kontrol sisteminin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Sablon Kodu : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2021-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 9/33

B. Teşkilat Yapısı

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanına bağlı, tüzeli kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. Başkanlık, görevlerini 5 Başkan Yardımcılığı, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Hukuk MüŐavirliđi, Başkanlık Ofisi, 20 Daire Başkanlığı ve 5 Grup Başkanlığı vasıtasıyla yürütmektedir.



Şekil 1 : Savunma Sanayii Başkanlığı Organizasyon şeması

Proje Daire BaŐkanlıkları ihtisas birimleri ile sürekli koordinasyon içerisinde çalıŐarak projelerin daha etkin ve verimli bir şekilde yürütölmesini sağlamaktadır. Bununla birlikte, BaŐkanlıđımızda farklı ihtiyaçlar doğrultusunda yürütölmekte olup birçok ortak alan ihtiva eden 2020 yılı itibarıyla 700'ü aşkın Proje bulunmaktadır. Projeler arasındaki iliŐkilerin belirlenerek, söz konusu Projelerin program yönetimi yaklaŐımı ile yürütölmesi verimliliği ve beklenen faydayı artıracaktır.

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 10/33

C. Fiziksel Kaynaklar

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Savunma Sanayii Başkanlığında, verilerin gizlilik seviyesine göre farklı ağlarda yönetildiği bir bilişim altyapısı mevcuttur. Bu altyapı içerisinde bilgi güvenliği hususlarına yönelik olarak gerekli ağ altyapısı, sunucu ve depolama sistemleri ile siber güvenlik ürünleri konumlandırılmıştır. Bilgi sistem altyapısı iş sürekliliği mantığında çalışmakta olup güçlü bir mimariye sahiptir.

Başkanlığımız tarafından yürütülmekte olan Program Yönetim Bilgi Sistemi (PYBS) Projesi ile Savunma Sanayii Başkanlığının kurumsal verimlilik ve etkinliğinin artırılması, ihtiyaç sahibi kurumlar ve sanayi ile veri/bilgi paylaşımı ve iletişim verimliliğini arttıracak bir bilgi sistemi geliştirilmektedir. Bu proje kapsamında kurumsal süreçler yazılım ortamına aktarılmıştır. Evrak Doküman ve Belge Yönetim Sistemi (EDBYS) ile elektronik imza kullanımı ve iş akış/süreç yönetimi yazılımın yetenekleri arasında yer almaktadır.

Başkanlığımız altyapısında yer alan yazılımsal ve donanımsal ürünlerin yerli imkan ve kabiliyetlere sahip olmasına dikkat edilmekte ve mümkün olduğunca yerli imkanlarla geliştirilen ürünler kullanılmaktadır.

Savunma sanayii paydaşları ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında güvenli iletişimin sağlanması için yüksek güvenli ve haberleşme altyapıları oluşturulmuş olup bu altyapının fonksiyonlarının zenginleştirilmesine devam edilmektedir.

Fiziki Kaynaklar

Savunma Sanayii Başkanlığı faaliyetlerini Kirazlıdere/ANKARA adresinde bulunan Hizmet Binası 5 bloktan oluşmakta olup, toplam 58.967,48m² kapalı alana sahiptir. Ayrıca Kurumun, Ankara'da 28 adet personel lojmanı mevcuttur.

Tablo 1 : Fiziki Kaynaklar

FİZİKİ KAYNAK	ADET
LOJMAN SAYISI (Dolu/Boş)	29/-
TELEFON / FAKS SAYISI	
Telefon (Santrale Bağlı)	1.200
Faks	4

Tablo 2 : Bilişim Cihazları

BİLGİSAYAR / YAZICI SAYISI		
	Mevcut Adet	2021 Planlaması
Bilgisayar	1.049	1.100
Dizüstü Bilgisayar	271	290
Yazıcı	90	92
Fotokopi Makinası	51	53

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 11/33

Tablo 3 : 2021 Dönemi Yatırım Teklifleri Özet Tablosu

SEKTÖRÜ/ ALT SEKTÖRÜ	PROJE SAYISI	PROJE TUTARI	2020 SONUNA KADAR TAHMİNİ KÜMÜLATİF HARCAMA	2021 YILI YATIRIM TEKLİFİ			
				ETÜD-PROJE İŞLERİ	DEVAM EDEN PROJELER	YENİ PROJELER	TOPLAM
Diğer Kamu Hizmetleri (DKH)/ İktisadi-Genel İdare	2	1.986.000	0	0	0	1.986.000	1.986.000
TOPLAM		1.986.000					1.986.000

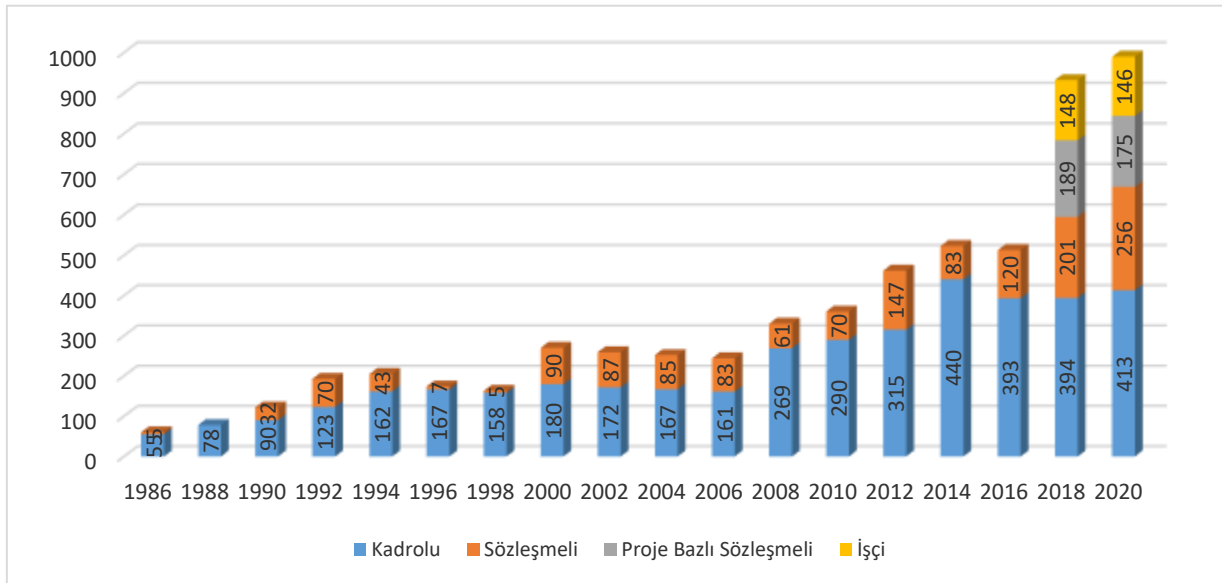
D. İnsan Kaynakları

Sayısal Görünüm

SSB’de, memur, sözleşmeli personel, proje bazlı sözleşmeli personel ile sürekli işçi statülerinde personel istihdam edilmektedir.

8 Ekim 2020 tarihi itibarıyla, 413 memur, 256 sözleşmeli personel, 175 Proje Bazlı Sözleşmeli personel ile 146 sürekli işçi olmak üzere toplam 990 personel çalışmakta olup ayrıca değişik unvanlarda 14 adet kamu personeli kurumumuzda geçici görevli bulunmaktadır.

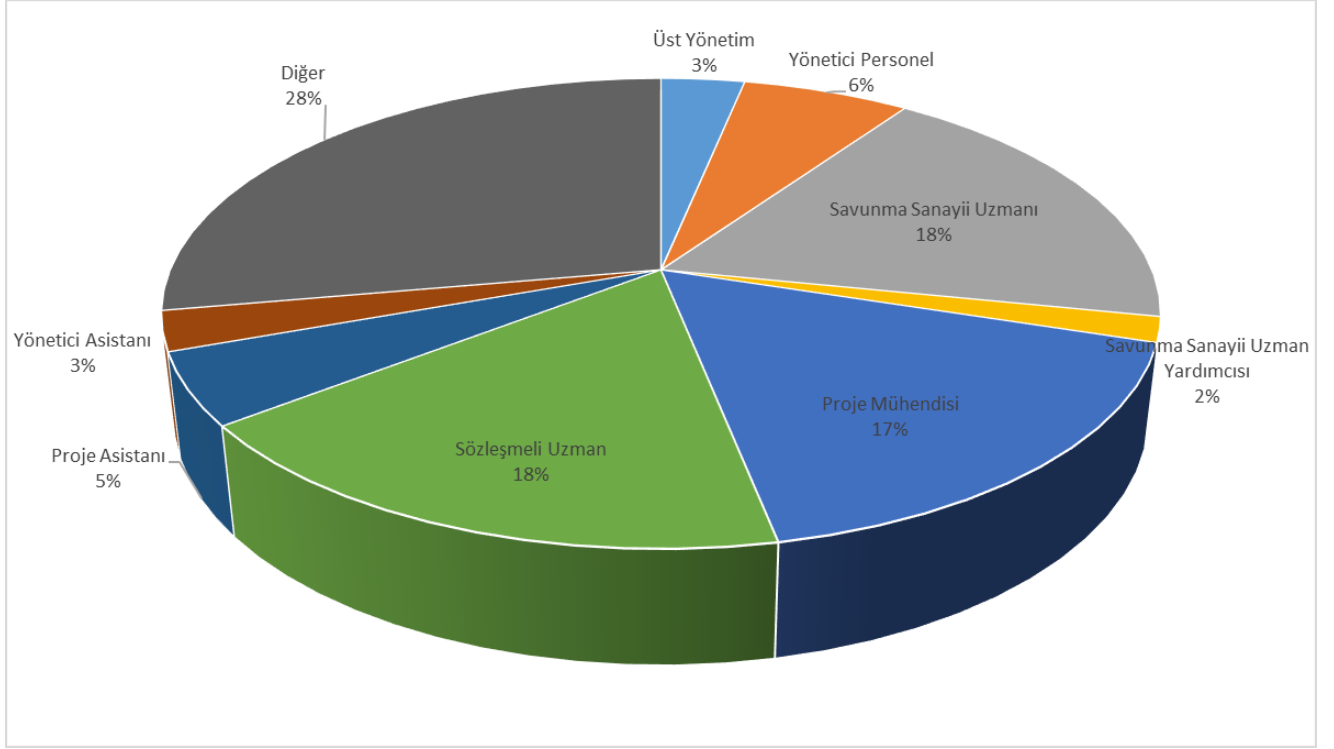
İstihdam sayılarının statü ve yıl itibarıyla dağılımı Grafik 1’de, unvanlara göre yüzdeler dağılımı ise Grafik 2’de gösterilmektedir.



Grafik 1 : SSB Personel Sayısının 08.10.2020 İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 12/33

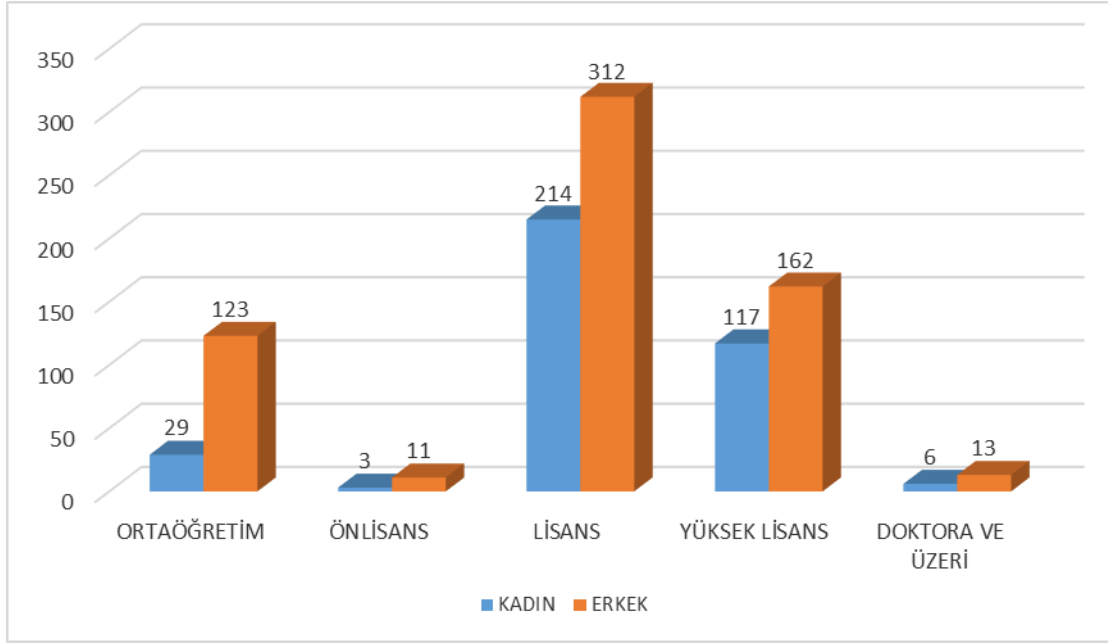


Grafik 2 : SSB Personelinin Unvan Gruplarına Göre Oransal Dağılımı (08.10.2020 İtibarıyla)

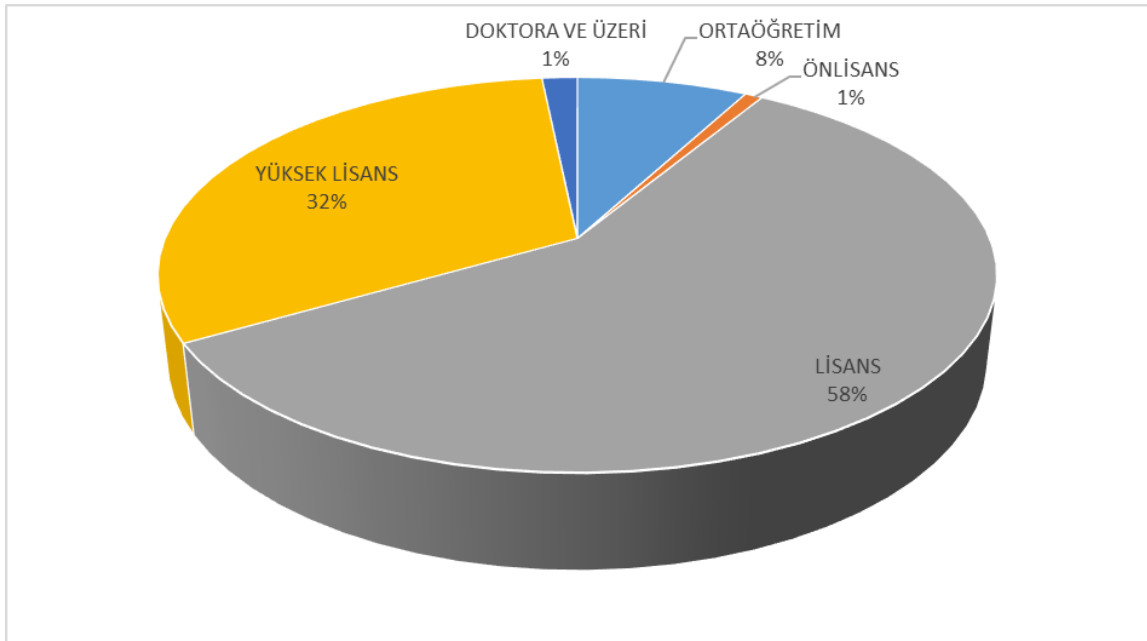
TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 13/33

SSB personelinin kadın ve erkek nüfusuna göre eğitim durumları Grafik 3 ve Grafik 4'te gösterilmektedir.



Grafik 3 : SSB Personelinin Eğitim Durumu (08.10.2020 tarihi itibarıyla)



Grafik 4 : SSB Personelinin Eğitim Durumunun Oransal Dağılımı (08.10.2020 tarihi itibarıyla)

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 14/33

İnsan Kaynakları ve İstihdam Politikaları

2019-2023 Stratejik Planı “Finansal ve Beşeri Kaynakların Etkin Yönetimi” amacına yönelik olarak Savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artırmak Başkanlığımız insan kaynakları politikasının esasını teşkil etmektedir.

Başkanlığımız, nitelikli insan kaynağı kapasitesini yalnızca kurum bazında değil sektör bazında da artırmaya yönelik çeşitli projeleri hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, Savunma Sanayii Akademisi, Vizyoner Genç Projesi, Savunma Sanayii İçin Araştırmacı Yetiştirme Programı (SAYP) ve Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesine yönelik Milli Eğitim Bakanlığı ve bazı savunma sanayii şirketlerimiz ile işbirliği içerisinde sektör bazında gerçekleştirilen projeler bunlardan bazılarıdır.

Kurum personeline yönelik insan kaynakları ve istihdam politikası; doğru yetenekleri doğru birimlerde ve doğru zamanda istihdam etmek amacıyla, iş ve görev analizleri çerçevesinde oluşturulmaktadır. Başkanlığımızın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilerek öngörülen hedeflerin en hızlı, kaliteli ve sürdürülebilir bir biçimde gerçekleştirilebilmesinin önemine binaen yetkinlik bazlı insan kaynakları yönetim sisteminin kurulması temel önceliğimizdir. Bu çerçevede temel yetkinliklerin ve yetkinlik açıklarının belirlenmesi ile bunları gidermeye dönük hizmet içi eğitim faaliyetleri ve performans yönetim sisteminin oluşturulmasına dönük çalışmalar ile gerekli eğitimlerin verilmesi temel insan kaynakları politikalarımızdır.

Başkanlığımıza katılma potansiyeline sahip yeni mezunlara, gerek öğrenci tanıtım günleri düzenleyerek gerek kariyer günlerine katılım sağlayarak ulaşılmaya çalışılmaktadır. Böylelikle Başkanlığa ilişkin farkındalık artırılmakta hem de onların hedeflerini belirlemelerine katkıda bulunmaktadır.

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A. Temel Politika ve Öncelikler

“Temel Politika ve Öncelikler” başlığı altında 2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planı ile Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planında yer alan temel politika ve öncelikler belirtilecektir.

On Birinci Kalkınma Planı

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin ilk Kalkınma Planı olan On Birinci Kalkınma Planı uzun vadeli bir perspektifle ülkemizin kalkınma vizyonunu ortaya koyarak, milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini karşılamak, ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek amacıyla temel yol haritası olacak şekilde hazırlanmıştır. On Birinci Kalkınma Planı “daha fazla değer üreten, daha adil paylaştan, daha güçlü ve müreffeh Türkiye” vizyonu ile uzun vadeli bir perspektif sunmaktadır.

On Birinci Kalkınma Planının “2.2. Rekabetçi Üretim ve Verimlilik” başlığı altında yer alan “2.2.2. Öncelikli Gelişme Alanları” bölümünün ikinci kısmında “Savunma Sanayii” alanına ilişkin düzenlenmeler bulunmaktadır.

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 15/33

Savunma sanayii alanına yönelik amaç aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

“Silahlı Kuvvetlerimizin ve güvenlik güçlerimizin ihtiyaçlarını, sürekli gelişim anlayışı ile azami ölçüde milli teknolojiler ve yerli imkânlarla karşılamak ve savunma ihracatını artırmak üzere savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek ve savunma sanayiinde edinilen becerilerin sivil sektöre yayılımını sağlamak temel amaçtır.”

Savunma sanayiine ilişkin olarak söz konusu amaç doğrultusunda 3 adet politika belirlenmiştir:

- Milli teknolojiler ve yerli imkânlarla savunma sanayiinde dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek projeler hayata geçirilecektir.
- Savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek ve sürdürülebilirliği sağlamak üzere; nitelikli insan gücü ihtiyacını karşılamak amacıyla eğitim altyapısı güçlendirilecek, başta KOBİ’ler olmak üzere sektör firmalarına destek sağlanacak, ihracatı ve ekosistemdeki işbirliğini artırmaya yönelik tedbirler alınacaktır.
- Savunma sanayii teknolojilerinde dönüşümün yönetilmesi sağlanacak ve teknolojik olarak birbirini besleyebilecek sektörlerde çoklu kullanım yaygınlaştırılarak milli teknoloji hamlesine hız kazandırılacaktır.

Savunma Sanayii Başkanlığı Stratejik Planları

Stratejik plan hazırlama konusunda pilot kurum olarak belirlenen Savunma Sanayii Başkanlığı, ilk planını 2007-2011 dönemi için hazırlamış olup, söz konusu Plan içerdiği dengeli hedefler ile hem sektöre mesaj ulaştırmış, hem de kurumsal hedeflerin gerçekleştirilmesi anlamında bir ilki sağlamıştır. Kurumsal ve sektörel anlamda pek çok yeni uygulamanın tetikleyicisi olmuş, tüm paydaşları ortak bir vizyonda buluşturmuştur.

2012-2016 Stratejik Planında yer verilen hedefler ise vurguyu “kurumsal”dan “sistem” düzeyine çıkarmıştır. Bu düzeydeki bakış, ülkemizi teknolojik üstünlüğe taşımak olarak ifade bulurken; projelerin “program yönetimi” boyutunda ele alınması; özgün çözüm üreten savunma sanayii hedefinin “sürdürülebilirlik” boyutuyla değerlendirilmesi; Ar-Ge Projeleri için sistematik bir çalışma yönteminin kazandırılması ve teknoloji tabanının derinleştirilmesi amaçlanmıştır.

2017-2021 Stratejik Planında ise “Teknolojik Derinlik ve Küresel Etkinlik” ana teması işlenmekte olup, Plan dört stratejik alan üzerine inşa edilmiştir:

- Modernizasyon Projelerinde Hız, Kalite ve Maliyet Etkinlik
- Kabiliyet Kazanımı için Verimlilik Yönetimi
- Teknolojik Yetkinlikleri Bilimsel Birikimler ve Deneyimler ile Birleştirmek
- Stratejik İnsan Kaynağı ve Güçlü Kurumsal Yönetim

3 Ağustos 2018 tarihinde yayımlanan 100 Günlük Eylem Planı 45. maddesi (2019-2023 dönemine ilişkin Stratejik Plan çalışmalarının Kasım ayı sonunda tamamlanacak şekilde başlatılması) doğrultusunda Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

Ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik ve askeri koşullar dikkate alınarak hazırlanan Planda:

- Dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek önlemlerin alınması,

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 16/33

- Harekat odaklı tedarik yapılması,
- Beyin göçünü tersine çevirme gayesi başta olmak üzere savunma ve güvenlik sektörü için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artıracak tedbirlerin geliştirilmesi,
- Finansal kaynak yönetiminin etkinleştirilmesi,
- Ülke sanayisinin lokomotif sektörü olan savunma sanayii sektöründe sürdürülebilirliğin ve sektörel derinliğin sağlanması,
- Topyekün kalkınmaya öncülük edilmesi

hususlarına öncelik verilmiştir.

B. Amaç ve Hedefler

2019-2023 Dönemi Stratejik Planı içerisinde yer alan misyon, vizyon, amaç ve hedeflerle ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır. Stratejik Planda, misyon ve vizyon göz önünde tutularak 5 Stratejik Amaç ve bunlara ulaşmak üzere 12 Stratejik Hedef belirlenmiştir.

MİSYON ve VİZYON

Misyon: Milli sanayiinin, savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını en etkin biçimde karşılayabilecek kapasiteye ulaşmasını sağlayacak reorganizasyon sürecine liderlik ve hamilik yapmak.

Vizyon: Türk savunma sanayiini, Türkiye'nin küresel güç vizyonu doğrultusunda inşa etmek.

“Sürekli gelişim” ve “bütünsel bakış” anlayışının hakim olduğu 2019-2023 Stratejik Planı, beş stratejik amaç üzerine inşa edilmiştir:

- Yerli imkan ve milli teknolojilerle harekat ve yetenek odaklı tedarik
- Finansal ve beşeri kaynakların etkin yönetimi
- Savunma sanayii teknolojilerinde dönüşümün yönetilmesi
- Sektörel yetkinliklerin artırılması ve sürdürülebilirliğin sağlanması
- Savunma sanayii ekosisteminde işbirliğini güçlendirmek ve ilgili tüm sektörlerin kalkınmasına öncülük etmek

STRATEJİK AMAÇ 1: YERLİ İMKAN VE MİLLİ TEKNOLOJİLERLE HAREKAT VE YETENEK ODAKLI TEDARİK

Bu amaç, Başkanlığımızı da kapsayacak üst bir yapı dahilinde çözülmesi gereken sektörel sorunlar ve değerlendirilmesi gereken çözüm önerileri dikkate alınarak, bütüncül bir bakış açısıyla Türk Savunma Sanayii Stratejisi'nin oluşturulmasına, ihtiyaç tespit ve tanımlama süreçlerinin revize edilmesine, program yönetimi anlayışının tedarik sürecine hakim kılınmasına ve savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmeye yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 1.1. Savunma ve güvenlik güçlerimizi mevcut ve geleceğin muharebe sahasına en iyi şekilde hazırlayacak yeni bir tedarik modeli oluşturmak

Stratejik Hedef 1.2. Program Yönetimi anlayışını tedarik sürecine hakim kılmak

Stratejik Hedef 1.3. Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 17/33

STRATEJİK AMAÇ 2: FİNANSAL VE BEŞERİ KAYNAKLARIN ETKİN YÖNETİMİ

Bu amaç, finansal kaynağın etkinleştirilmesi ve savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesinin artırılması ile Başkanlığımız personelinin yetkinliklerinin artırılmasına yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 2.1. Savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının karşılanmasında finansal kaynak yönetimini etkinleştirmek

Stratejik Hedef 2.2. Savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artırmak

STRATEJİK AMAÇ 3: SAVUNMA SANAYİİ TEKNOLOJİLERİNDE DÖNÜŞÜMÜN YÖNETİLMESİ

Bu amaç, Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritasının güncellenerek temel ve ileri teknoloji projelerinin başlatılmasına, geleceğin teknolojilerine yatırım yaparak sistem/alt sistem ürünlerinin geliştirilmesine, tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyecek test ve sertifikasyon altyapısının geliştirilmesine yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 3.1. Teknoloji kazanımı çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla planlamak, takip etmek ve desteklemek

Stratejik Hedef 3.2. Savunma ve güvenlik güçlerimizi sürpriz etkisi yaratacak kabiliyetleri haiz kılacak geleceğin teknolojilerine yatırım yapmak

Stratejik Hedef 3.3. Tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyen test ve sertifikasyon kabiliyetlerini haiz olmak

STRATEJİK AMAÇ 4: SEKTÖREL YETKİNLİKLERİN ARTIRILMASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN SAĞLANMASI

Bu amaç, uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatının artırılması ve sürdürülebilirliği sağlamak üzere savunma sanayii firmalarının analiz edilerek gerekli desteklerin sağlanmasına yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 4.1. Savunma konusundaki uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak

Stratejik Hedef 4.2. Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmaları geliştirmek

STRATEJİK AMAÇ 5: SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİNDE İŞBİRLİĞİNİ GÜÇLENDİRMEK VE İLGİLİ TÜM SEKTÖRLERİN KALKINMASINA ÖNCÜLÜK ETMEK

Savunma Sanayii ekosistemini oluşturan paydaşlar arasında işbirliği, koordinasyon ve paylaşım sağlayacak oluşumların hayata geçirilerek paydaş etkileşimini güçlendirecek etkinliklerin düzenlenmesi ve çoklu kullanım olanaklarının analiz edilerek projelere dönüştürülmesine yönelik hedefler içermektedir.

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 18/33

Stratejik Hedef 5.1. Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırarak savunma sanayii ekosistemindeki bütünlük anlayışını güçlendirmek

Stratejik Hedef 5.2. Ürünlerin sektörler arası çoklu kullanımı konusunda bütünsel bir kalkınma ve değer ağı platformu görevi üstlenmek

Savunma Sanayii Başkanlığının alt program hedefleri ile stratejik amaçlar arasındaki ilişkiyi gösteren Tablo 4 aşağıda yer almaktadır.

Tablo 4 : ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek	Yerli İmkan ve Milli Teknolojilerle Harekat ve Yetenek Odaklı Tedarik Finansal ve Beşeri Kaynakların Etkin Yönetimi Savunma Sanayii Teknolojilerinde Dönüşümün Yönetilmesi Sektörel Yetkinliklerin Artırılması ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması Savunma Sanayii Ekosisteminde İşbirliğini Güçlendirmek ve İlgili Tüm Sektörlerin Kalkınmasına Öncülük Etmek

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 19/33

C. İdare Performans Bilgisi

Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planına dayalı olarak hazırlanan 2021 Yılı Performans Programında; 1 Hizmet Programı, buna bağlı 1 Alt Program ve bunlarla ilişkili 4 Performans Göstergesi belirlenmiştir. Bu hedeflere ulaşmak için yürütülecek faaliyetlerin de bulunduğu Performans Bilgisi Tablosu aşağıda yer almaktadır.

Tablo 5 : SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS BİLGİSİ TABLOSU

SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2021
Program Adı: ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
Alt Program Adı: GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ

Gerekçe ve Açıklamalar

Savunma sanayiinde milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutmak ve güçlü savunma sanayii ekosistemini oluşturmak üzere;

- Teknolojik dönüşümün yönetilmesi
- Kaynak yönetiminin etkinleştirilmesi
- Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmalarının geliştirilmesi,
- Paydaşlar arasındaki işbirliği, koordinasyon ve paylaşımın güçlendirilmesi,
- Savunma sanayii ihracatının artırılması

hususlarını içermektedir.

Alt Program Hedefi

Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
1- Savunma ve havacılık cirosu	Dolar	10.884.000.000	16.500.000.000	16.500.000.000	19.700.000.000	23.100.000.000	26.900.000.000

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 20/33

Göstergeye İlişkin Açıklama: Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD) tarafından hazırlanan ve her yıl Nisan/Mayıs ayında yayımlanan Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu doğrultusunda takip edilmektedir. Bu sayede, Türkiye'nin savunma ve havacılık cirosu verileri analiz edilerek öngörüler oluşturulmakta ve bu çerçevede gerekli planlamalar yapılmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Göstergeye ilişkin hesaplama yöntemi SASAD Sektör Performans Raporunda aşağıdaki şekilde açıklanmaktadır:

SASAD tarafından hazırlanan ve tüm üyelerine dağıtılan ankete MSB Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü ile THY Teknik A.Ş. dahil 87 firma/kurum tarafından verilen cevaplar kapsamında hazırlanmıştır.

Verinin Kaynağı: Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD)
Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu

Sorumlu İdare: SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
2- Savunma ve havacılık ihracatı	Dolar	2.741.000.000 *	4.000.000.000	4.000.000.000	6.200.000.000	8.900.000.000	10.200.000.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD) tarafından hazırlanan ve her yıl Nisan/Mayıs ayında yayımlanan Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu doğrultusunda takip edilmektedir. Bu sayede, Türkiye'nin savunma ve havacılık ihracat verileri analiz edilerek öngörüler oluşturulmakta ve bu çerçevede gerekli planlamalar yapılmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Göstergeye ilişkin hesaplama yöntemi SASAD Sektör Performans Raporunda aşağıdaki şekilde açıklanmaktadır:

SASAD tarafından hazırlanan ve tüm üyelerine dağıtılan ankete MSB Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü ile THY Teknik A.Ş. dahil 76 firma/kurum tarafından verilen cevaplar kapsamında hazırlanmıştır.

Verinin Kaynağı: Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD)
Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu

* SASAD 2019 Performans Raporu'na göre 2019 yılı ihracatı 2.741 milyon USD olmakla birlikte; 327 milyon USD döviz kazandırıcı hizmetlerin de dahil edildiği toplam yurt dışı satış geliri 3.068 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

Sorumlu İdare: SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
3- İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	Adet	14	3	3	3	3	3

Göstergeye İlişkin Açıklama: Savunma sanayii ekosisteminde yer alan tüm paydaşların katkıları ile oluşturulan Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritası iki amaca hizmet edecektir. Bunlardan ilki, kritik teknolojilerde %100 milli savunma sanayii vizyonu olup, bu kapsamda Milli Kritik Teknolojilerin

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 21/33

belirlenerek önceliklendirilmesiyle başlatılacak temel teknoloji projeleri yer alacaktır. Bir diğeri ise, geleceğin harp konseptini şekillendirme vizyonu olup, ülkemizi öncü yapacak ileri teknoloji projelerinden oluşacaktır.

Hesaplama Yöntemi: Başlatılan proje sayısının yıl itibarıyla belirlenmesi

Verinin Kaynağı: Savunma Sanayii Başkanlığı Ar-ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare: SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2019	2020 Planlanan	2020 YS Gerç. Tahmini	2021 Hedef	2022 Tahmin	2023 Tahmin
4- Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	Adet	3	2	2	2	2	2

Göstergeye İlişkin Açıklama: Savunma sanayii ekosisteminde yer alan tüm paydaşların katkıları ile oluşturulan Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritası iki amaca hizmet edecektir. Bunlardan ilki, kritik teknolojilerde %100 milli savunma sanayii vizyonu olup, bu kapsamda Milli Kritik Teknolojilerin belirlenerek önceliklendirilmesiyle başlatılacak temel teknoloji projeleri yer alacaktır. Bir diğeri ise, geleceğin harp konseptini şekillendirme vizyonu olup, ülkemizi öncü yapacak ileri teknoloji projelerinden oluşacaktır.

Hesaplama Yöntemi: : Başlatılan proje sayısının yıl itibarıyla belirlenmesi

Verinin Kaynağı: Savunma Sanayii Başkanlığı Ar-ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare: SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2020 Bütçe	2020 Harcama Haziran	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi	20.165.000	11.955.190	24.170.350	25.937.350	27.552.350
Bütçe İçi	20.165.000	11.955.190	24.170.350	25.937.350	27.552.350
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	77.652.000	46.027.482	89.924.050	96.463.500	102.325.500
Bütçe İçi	77.652.000	46.027.482	89.924.050	96.463.500	102.325.500
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	97.817.000	57.982.672	114.094.400	122.400.850	129.877.850
Bütçe İçi	97.817.000	57.982.672	114.094.400	122.400.850	129.877.850
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 22/33

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi

1- Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere hayata geçirilecek destek mekanizmaları;

- Sektörün desteğe en çok ihtiyaç duyduğu kesim olan KOBİ'lerin gelişmeye açık alanlarının tespit edilerek destekleneceği Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) ile
- KOBİ'ler dahil tüm savunma sanayii firmalarının finansal olarak destekleneceği Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programıdır.

2- Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmak üzere her yıl çeşitli etkinlikler (Savunma Sanayii Şurası, ortak akıl çalıştayları, bölgesel sanayi buluşmaları, teknopark buluşmaları, kümelenme buluşmaları ve organize sanayi bölgeleri buluşmaları) düzenlenecektir.

3- Savunma konusundaki uluslararası iş birliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak üzere;

- Uluslararası fuarlara Milli Katılımın organize edilmesi, savunma sanayii işbirliği toplantılarının gerçekleştirilmesi ve Savunma Sanayii İşbirliği (SSİ) anlaşmalarının imzalanması gibi araçlar kullanılarak savunma sanayii alanında işbirliği güçlendirilecek;
- İhracatın geliştirilmesine yönelik olarak hazırlanan Uluslararası İşbirliği Stratejik Planı kapsamında etkinlikler gerçekleştirilecektir.

Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi

Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek üzere;

- Savunma sanayiimizin mevcut durumunu, sistem/alt sistem/bileşen seviyesindeki kabiliyetlerini saptamak amacıyla endüstriyel yetkinlik veri altyapısı geliştirilmiş olup YETEN Projesi kapsamında yetenek envanteri oluşturulması yönündeki çalışmalara devam edilecek,
- Teknoloji kazanımı çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla planlanacak, takip edilecek ve desteklenecek,
- Geleceğin teknolojilerine yapılan yatırımlar artırılabilecek,
- Savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesi faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ve koordineli şekilde yürütülecektir.

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 23/33

Yönetim ve destek programı ile program dışı giderlere ilişkin faaliyetler de dahil olmak üzere, Savunma Sanayii Başkanlığı sorumluluğunda yer alan alt programlar kapsamında yürütülecek her bir faaliyet için hazırlanan faaliyet maliyeti tabloları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 6 : FAALİYET 1 İÇİN MALİYETLER TABLOSU**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

İdare Adı	SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
Alt Program Adı	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ
Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek
Faaliyet Adı	Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi
Açıklama	1- Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere hayata geçirilecek destek mekanizmaları; - Sektörün desteğe en çok ihtiyaç duyduğu kesim olan KOBİ'lerin gelişmeye açık alanlarının tespit edilerek destekleneceği Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) ile - KOBİ'ler dahil tüm savunma sanayii firmalarının finansal olarak destekleneceği Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programıdır. 2- Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmak üzere her yıl çeşitli etkinlikler (Savunma Sanayii Şurası, ortak akıl çalıştayları, bölgesel sanayi buluşmaları, teknopark buluşmaları, kümelenme buluşmaları ve organize sanayi bölgeleri buluşmaları) düzenlenecektir. 3- Savunma konusundaki uluslararası iş birliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak üzere; - Uluslararası fuarlara Milli Katılımın organize edilmesi, savunma sanayi işbirliği toplantılarının gerçekleştirilmesi ve Savunma Sanayii İşbirliği (SSİ) anlaşmalarının imzalanması gibi araçlar kullanılarak savunma sanayii alanında işbirliği güçlendirilecek; - İhracatın geliştirilmesine yönelik olarak hazırlanan Uluslararası İşbirliği Stratejik Planı kapsamında etkinlikler gerçekleştirilecektir.

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 24/33

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
Personel Giderleri	14.847.000	8.462.437	18.788.000	20.185.000	21.429.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.959.000	987.148	2.208.000	2.371.000	2.513.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.475.000	1.927.908	2.601.000	2.768.000	2.941.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	523.000	488.959	573.350	613.350	669.350
Sermaye Giderleri	361.000	88.738			
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	20.165.000	11.955.190	24.170.350	25.937.350	27.552.350
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	20.165.000	11.955.190	24.170.350	25.937.350	27.552.350

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 27.01.2021
		Sayfa No	: 25/33

Tablo 7 : FAALİYET 2 İÇİN MALİYETLER TABLOSU**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

İdare Adı	SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
Alt Program Adı	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ
Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek
Faaliyet Adı	Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi
Açıklama	Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek üzere; - Savunma sanayiimizin mevcut durumunu, sistem/alt sistem/bileşen seviyesindeki kabiliyetlerini saptamak amacıyla endüstriyel yetkinlik veri altyapısı geliştirilmiş olup yetenek envanteri oluşturulması yönündeki çalışmalara devam edilecek, - Teknoloji kazanımı çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla planlanacak, takip edilecek ve desteklenecek, - Geleceğin teknolojilerine yapılan yatırımlar artırılacak, - Savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesi faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ve koordineli şekilde yürütülecektir.

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 26/33

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	57.162.000	32.580.382	68.945.000	74.053.000	78.594.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	7.541.000	3.800.519	8.493.000	9.122.000	9.681.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	9.542.000	7.422.445	10.269.550	10.933.000	11.578.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	2.015.000	1.882.493	2.216.500	2.355.500	2.472.500
<i>Sermaye Giderleri</i>	1.392.000	341.643			
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	77.652.000	46.027.482	89.924.050	96.463.500	102.325.500
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	77.652.000	46.027.482	89.924.050	96.463.500	102.325.500

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 27/33

Tablo 8 : FAALİYET 3 İÇİN MALİYETLER TABLOSU**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

İdare Adı SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI
Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi
Faaliyet Adı İç Denetim
Açıklama

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	743.000	423.122	940.000	1.006.000	1.069.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	98.000	49.357	110.000	119.000	128.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	120.000	96.395	294.850	313.000	329.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	26.000	24.448	29.050	31.050	34.050
<i>Sermaye Giderleri</i>	19.000	4.437			
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.006.000	597.759	1.373.900	1.469.050	1.560.050
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.006.000	597.759	1.373.900	1.469.050	1.560.050

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 28/33

Tablo 9 : FAALİYET 4 İÇİN MALİYETLER TABLOSU**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

İdare Adı SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI
Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi
Faaliyet Adı Genel Destek Hizmetleri
Açıklama

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>			1.986.000	1.866.000	2.284.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK			1.986.000	1.866.000	2.284.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI			1.986.000	1.866.000	2.284.000

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 29/33

Tablo 10 : FAALİYET 5 İÇİN MALİYETLER TABLOSU**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

İdare Adı SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI
Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi
Faaliyet Adı Özel Kalem Hizmetleri
Açıklama

EKONOMİK KOD	2020 Bütçe	2020 Harcama (Haziran)	2021 Bütçe	2022 Tahmin	2023 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.485.000	846.244	1.880.000	2.019.000	2.141.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	197.000	98.715	221.000	238.000	251.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	247.000	192.791	450.600	477.000	502.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	52.000	48.896	57.100	61.100	67.100
<i>Sermaye Giderleri</i>	35.000	8.874			
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.016.000	1.195.519	2.608.700	2.795.100	2.961.100
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.016.000	1.195.519	2.608.700	2.795.100	2.961.100

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 27.01.2021
		Sayfa No	: 30/33

D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planına dayalı olarak hazırlanan 2021 Yılı Performans Programında; 1 Hizmet Programı, buna bağlı 1 Alt Program ve bunlarla ilişkili 4 Performans Göstergesi belirlenmiş, Yönetim ve Destek Programı altında 2 Alt Programa yer verilmiştir.

Savunma Sanayii Başkanlığı 2021 yılı bütçe teklifi toplam 120.063.000 TL'dir. Teklif edilen bu ödeneğin 114.094.400 TL'lik kısmının Hizmet Programı için, kalan 5.968.600 TL'lik kısmının ise Yönetim ve Destek Programı için kullanılması planlanmaktadır.

Aşağıdaki Tablo 11 ve Tablo 12'de Savunma Sanayii Başkanlığının performans programının toplam maliyeti faaliyetler ve ekonomik sınıflandırma düzeyinde gösterilmiştir.

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 31/33

Tablo 11 : FAALİYETLER DÜZEYİNDE SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ TABLOSU

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	114.094.400	0	114.094.400	122.400.850	0	122.400.850	129.877.850	0	129.877.850
GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	114.094.400	0	114.094.400	122.400.850	0	122.400.850	129.877.850	0	129.877.850
<i>Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi</i>	89.924.050	0	89.924.050	96.463.500	0	96.463.500	102.325.500	0	102.325.500
<i>Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi</i>	24.170.350	0	24.170.350	25.937.350	0	25.937.350	27.552.350	0	27.552.350
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	5.968.600	0	5.968.600	6.130.150	0	6.130.150	6.805.150	0	6.805.150
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.373.900	0	1.373.900	1.469.050	0	1.469.050	1.560.050	0	1.560.050
<i>İç Denetim</i>	1.373.900	0	1.373.900	1.469.050	0	1.469.050	1.560.050	0	1.560.050
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	4.594.700	0	4.594.700	4.661.100	0	4.661.100	5.245.100	0	5.245.100
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	1.986.000	0	1.986.000	1.866.000	0	1.866.000	2.284.000	0	2.284.000
<i>Özel Kalem Hizmetleri</i>	2.608.700	0	2.608.700	2.795.100	0	2.795.100	2.961.100	0	2.961.100
PROGRAMLAR TOPLAMI	120.063.000	0	120.063.000	128.531.000	0	128.531.000	136.683.000	0	136.683.000
PROGRAM DIŞI GİDERLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	120.063.000	0	120.063.000	128.531.000	0	128.531.000	136.683.000	0	136.683.000

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 27.01.2021
		Sayfa No : 32/33

Tablo 12 : EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ TABLOSU

EKONOMİK KOD	2021				2022				2023			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	87.733.000	2.820.000		90.553.000	94.238.000	3.025.000		97.263.000	100.023.000	3.210.000		103.233.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	10.701.000	331.000		11.032.000	11.493.000	357.000		11.850.000	12.194.000	379.000		12.573.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	12.870.550	745.450		13.616.000	13.701.000	790.000		14.491.000	14.519.000	831.000		15.350.000
<i>Faiz Giderleri</i>	0	0		0	0	0		0	0	0		0
<i>Cari Transferler</i>	2.789.850	86.150		2.876.000	2.968.850	92.150		3.061.000	3.141.850	101.150		3.243.000
<i>Sermaye Giderleri</i>		1.986.000		1.986.000		1.866.000		1.866.000		2.284.000		2.284.000
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	114.094.400	5.968.600	0	120.063.000	122.400.850	6.130.150	0	128.531.000	129.877.850	6.805.150	0	136.683.000
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	114.094.400	5.968.600	0	120.063.000	122.400.850	6.130.150	0	128.531.000	129.877.850	6.805.150	0	136.683.000

TASNİF DIŞI

	2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2021-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 27.01.2021
		Sayfa No	: 33/33

E. Diğer Hususlar**Tablo 13 : FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ TABLOSU**

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		Özel Kalem Hizmetleri	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ

Tablo 14 : PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER TABLOSU

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		Savunma ve havacılık ciro su	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		Savunma ve havacılık ihracatı	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ